

**AGORA**<sub>SA</sub>

**Poland's Leading Media Group**

# Gazeta Wyborcza



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkól srednich*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



*o reformie  
emertalnei*

- **No. 1 media voice in Poland**
- **No. 1 in circulation**
- **No. 1 in advertising**
- **World class operating performance**

***Success driven by unique market and product approach***

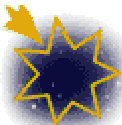
**AGORA<sub>SA</sub>**

# Internet - Why now?

- Polish Internet market is starting to take off
- Momentum from deregulation of fixed lines
- Strong economy is increasing household income
- Polish consumers catch up rapidly
- Competition is also mobilising



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkól średnich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



*o reformie  
ementalnei*



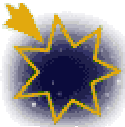
***Agora must lead not follow***

**AGORA**<sub>SA</sub>

# Agora's key strengths for the Internet



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



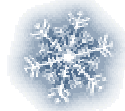
*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkól srednich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



*o reformie  
emertalnei*

# Powerful Gazeta brand



  
*Rosja po  
dymisji Jelcyna*

  
*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*

  
*egzaminy  
do szkól srednich  
testy z polskiego  
i matematyki*

  
*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*

  
*dokad  
jechać zima*

  
*o reformie  
emertalnei*



**Relevant brand attributes for online product**

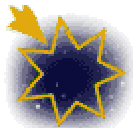
# Extensive content resources



*Easily transferable online*



*Rosja po dymisji Jelcyna*



*testy i nagrania koled, przepisy wigilijne*



*egzaminy do szkól srednich testy z polskiego i matematyki*



*jak i dla kogo gra Wielka Orkiestra*



*dokad jechać zima*



*o reformie emerytalnei*



# Powerful national and local presence



*Rosja po dymisji Jęlcyna*

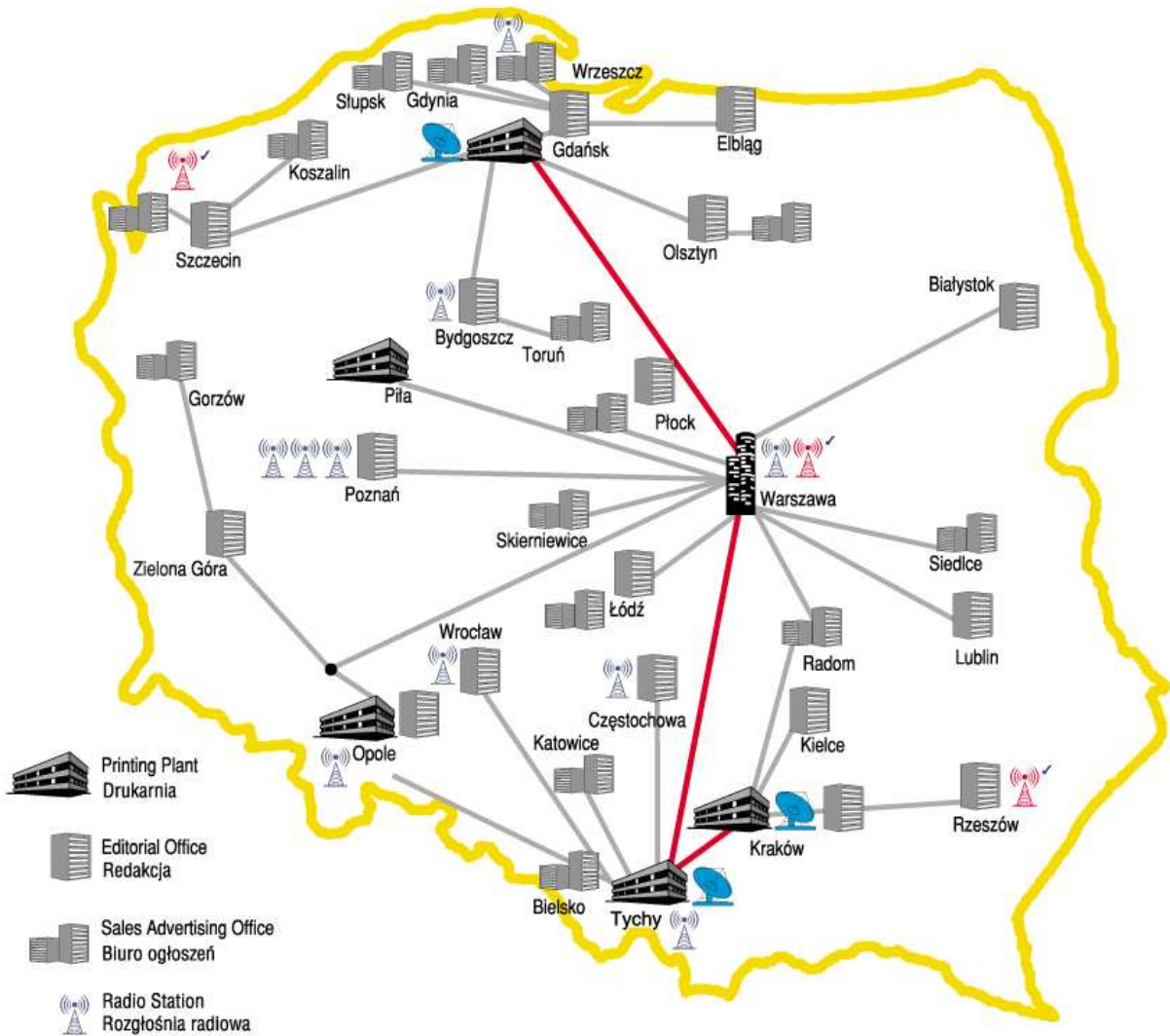
*testy i nagrania kołęd, przepisy wigilijne*

*egzaminy do szkół średnich testy z polskiego i matematyki*

*jak i dla kogo gra Wielka Orkiestra*

*dokąd jechać zimą*

*o reformie emerytalnej*



**Both content and advertising**



# Advertising powerhouse



*Rosja po dymisji Jęlcyna*



*testy i nagrania koled, przepisy wigilijne*



*egzaminy do szkól srednich testy z polskiego i matematyki*



*jak i dla kogo gra Wielka Orkiestra*



*dokad jechać zima*



*o reformie emerytalnei*

## Market Share

- Display
- Classifieds
- National and local
- Key categories

## Client Relationships

- Extensive sales force
- Product design pioneers

## Market Research

- Leading press advertising monitoring system



## Immediate Revenues

## Online Products

## Classifieds

**Proven marketing excellence**



# Technology

- The newspaper has fully integrated digital process
  - From input of text/photos/adverts to films for printing presses
  - Also fully digitised archives
- Entire company already has e-mail access with @gazeta.pl addresses
- Automatic digital transfer from newspaper editorial to gazeta-on-line
- Will now buy scaleable web system for the portal
  - Ideally one supplier
  - International, recognised systems eg IPS, Inktomi, Oracle, AltaVista ZIP2



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



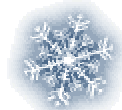
*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkół średnich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



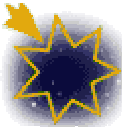
*o reformie  
emertalnei*

***Leading edge publishing technology positions for online***

# Our approach



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



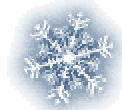
*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkól średnich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



*o reformie  
emertalnei*

- **Agora-level undertaking**
- **Resourced as our major strategic priority**
- **Expand addressable market**
- **Consumer focus initially**
  - **B2B may follow**
- **Independent but may consider strategic alliances**
- **Focussed but flexible**
  - **Recognise fast changing environment**

***Move fast, stay flexible***

# Already - [www.gazeta.pl](http://www.gazeta.pl)



*Rosja po  
dymisji Jęlcyna*



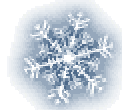
*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkół średnich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



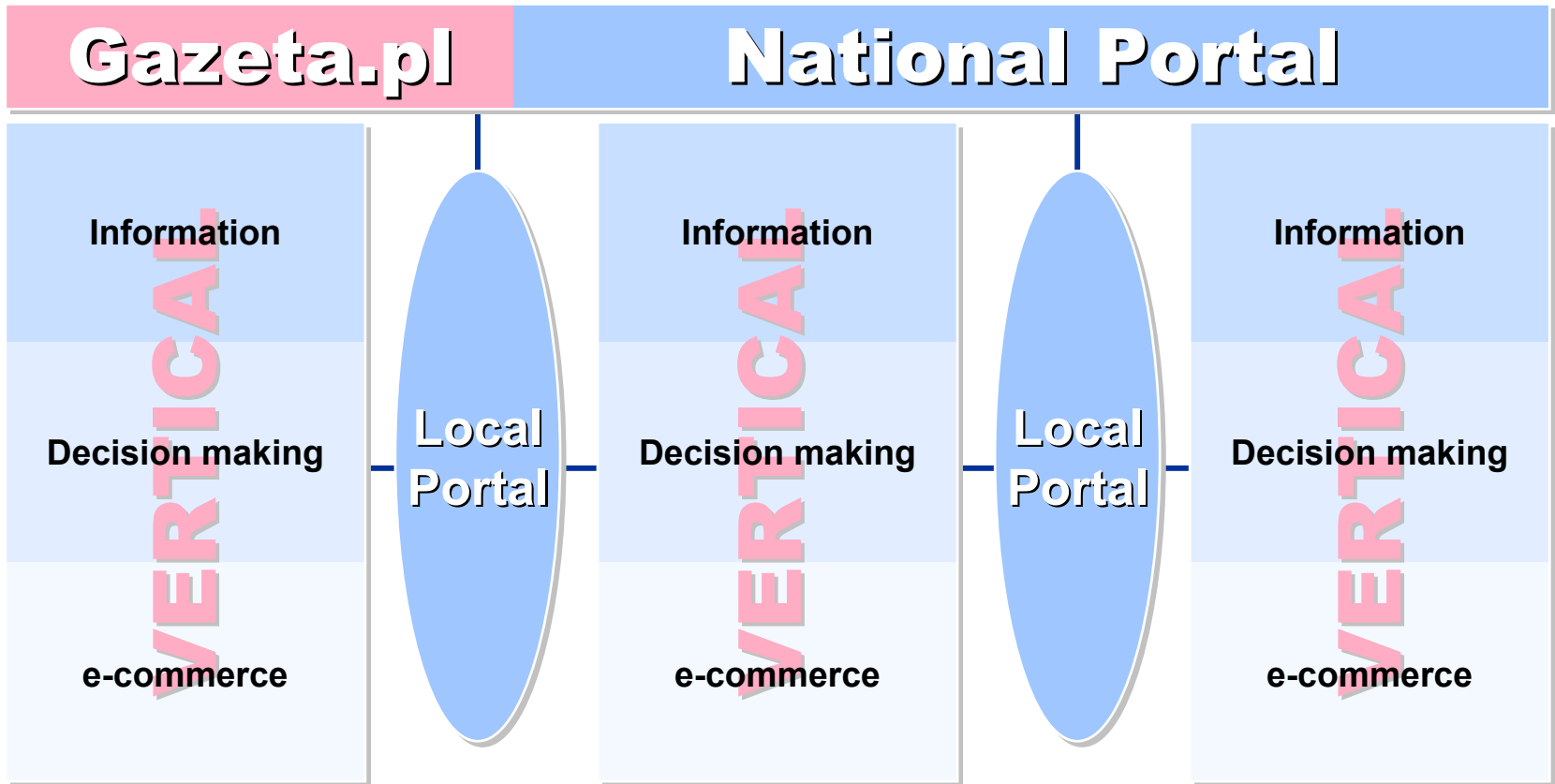
*o reformie  
emerytalnei*

- Number 3 site in Poland
- 500,000 visits, 3.5 m page views in December 1999
- Rich content
- Advertising
  - Banners
  - Classifieds
- Verticals started

*A stepping stone for the future*

# Development plan

## A C C E S S

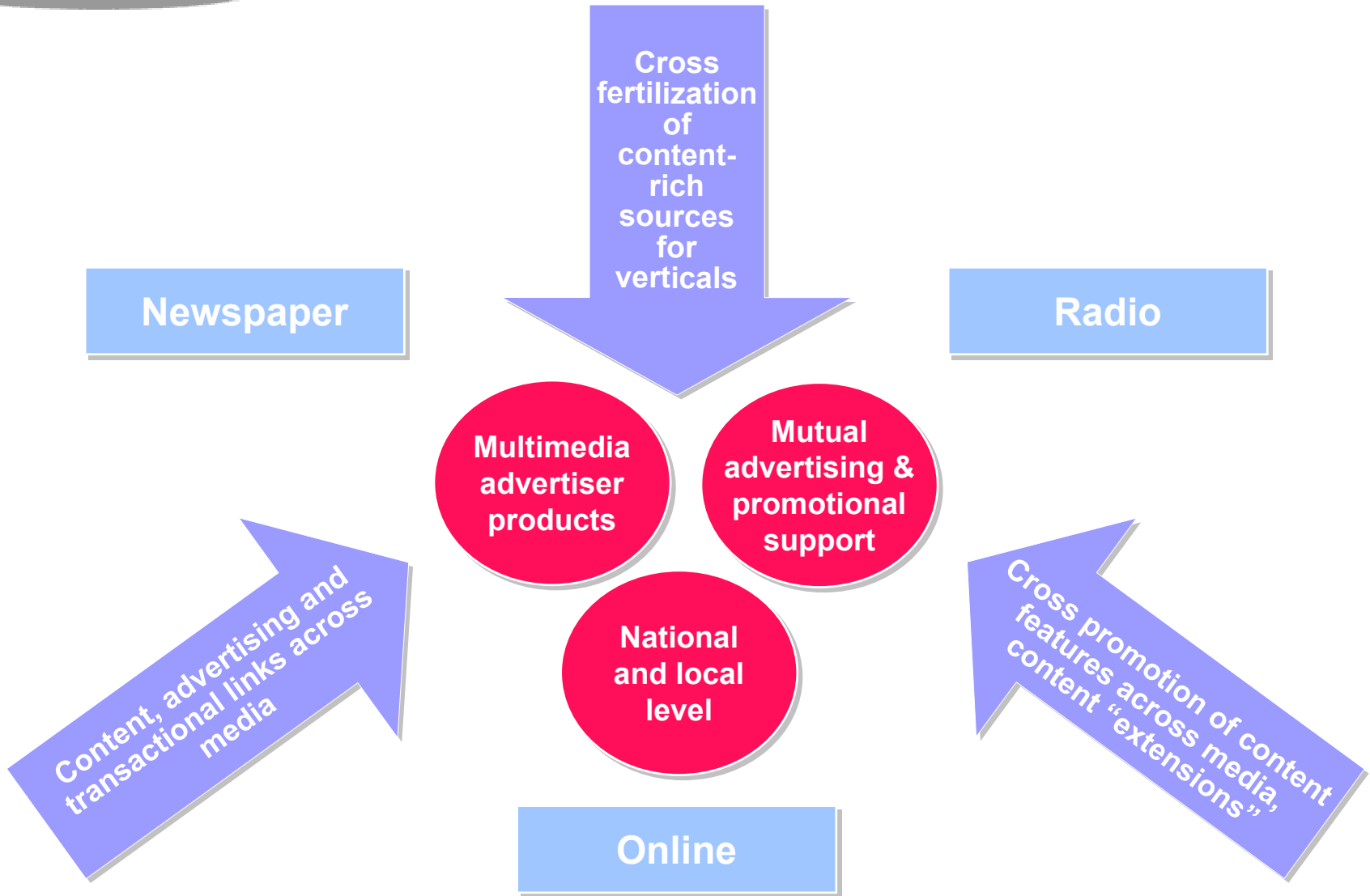


gazeta.pl  
Rosja po dymisji Jęlcyna  
testy i nagrania koled, przepisy wigilijne  
egzaminy do szkół średnich testy z polskiego i matematyki  
jak i dla kogo gra Wielka Orkiestra  
dopak jechać zima  
o reformie emerytalnej

*Rapidly building a complete online offering*

**AGORA**<sub>SA</sub>

# Extensive cross promotional opportunities



**Compelling strategic proposition**



*Rosja po  
dymisji Jelicyna*



*testy i nagrania  
koled, przepisy  
wilgijne*



*egzaminy  
do szkól srednich  
testy z polskiego  
i matematyki*



*jak i dla kogo  
gra Wielka  
Orkiestra*



*dokad  
jechać zima*



*o reformie  
emertalnei*

**Positioned to capture market leadership in  
this flourishing new medium**